



Jan van der Wel

Algemeen directeur



/voorwoord

Er wordt steeds meer technologie toegepast binnen producten en ter ondersteuning van bedrijfsprocessen. Ook neemt de grootte van deze projecten toe. Organisaties kunnen dit niet meer allemaal zelf doen, zij concentreren zich op hun kernactiviteit. Niet tot de kern behorende taken worden uitbesteed aan partners. Het resultaat is dat de inhoudelijke kennis van deze organisaties steeds verder van de techniek af staat.

Het realiseren van een bepaalde functie of businessdoelstelling is de intentie.

Dit is geen slechte ontwikkeling, want de ontwikkelpartner kan zo zijn expertise tonen. Wel ontstaat hierdoor een kennisgat tussen opdrachtgever en ontwikkelpartner. De ontwikkelpartners waren tot op heden gewend veel aspecten uitgespecificeerd aangeleverd te krijgen. Maar door veranderingen in de markt ontbreekt bij opdrachtgevers steeds vaker de technische affiniteit en kennis om op dit niveau te specificeren, organiseren en geschikte partners te vinden. Vooral deze laatste twee aspecten brengen risico's met zich mee.

>>projectmanagement is geen kunstje

Door steeds minder inhoudelijke affiniteit worden projecten procesmatiger aangestuurd, waarbij inhoudelijke diepgang en overzicht mogelijk uit het oog worden verloren. De gevolgen zijn kostenoverschrijdingen, vertraging en systemen die niet op de behoeften van de gebruiker aansluiten.

Projectmanagement is geen kunstje. Een methodiek of proces ontslaat je niet van de taak waar het om gaat: een doel of oplossing realiseren. Succesfactoren hiervoor zijn: een doordacht plan, een op elkaar ingespeeld team met passende inhoudelijke kennis en gedegen risicomanagement. Projectmanagement behoudt hierbij het overzicht en stemt verwachtingen af met de stakeholders en klant.

Het verzorgen van projectmanagement en het inventariseren, documenteren en valideren van systeemeisen binnen de gehele context van de organisatie wordt dus steeds belangrijker. Technolution's zusterbedrijf Technomanage is hierin gespecialiseerd. In de komende Objectives zullen wij aan deze expertise meer aandacht besteden. In deze Objective leest u onder andere hoe om te gaan met steeds grotere, en daarmee risicovollere, aan- en uitbestedingen.

Veel leesplezier toegewenst!